

Università degli Studi di Firenze  
Master in "L'innovazione al servizio del miglioramento continuo della pubblica amministrazione"

Data	Orario	Sede	Aula	Insegnamento integrato	Modulo	Tipologia	Docente	
06/02/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13	1. La digitalizzazione nella PA ed il ruolo delle risorse umane	1.1 La digitalizzazione e le nuove tecnologie	Lezione	Silvia Fissi	
13/02/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		1.1 La digitalizzazione e le nuove tecnologie - Testimonianza sul tema " <i>La digitalizzazione dei processi nella Provincia Autonoma di Trento</i> "	Testimonianza	Stefania Allegretti	
14/02/26	09:00 - 13:00	Novoli	D6/0.15		1.1 La digitalizzazione e le nuove tecnologie	Lezione	Silvia Fissi	
20/02/26	14:30 - 18:30	Novoli	D6/1.05		1.1 La digitalizzazione e le nuove tecnologie - Testimonianza sul tema " <i>L'importanza della digitalizzazione per lo sviluppo dei sistemi territoriali</i> "	Testimonianza	Alessando Sordi	
27/02/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		1.1 La digitalizzazione e le nuove tecnologie	Lezione	Silvia Fissi	
28/02/25	09:00 - 13:00	Novoli	D6/0.15		1.2 Leadership e sviluppo delle risorse umane nei processi di cambiamento ed innovazione - Testimonianza sul tema " <i>Nuovi modelli organizzativi per la PA. Il ruolo della leadership nella PA</i> " (Prima parte)	Testimonianza	Marcello Martinez	
06/03/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		1.2 Leadership e sviluppo delle risorse umane nei processi di cambiamento ed innovazione - Testimonianza sul tema " <i>Nuovi modelli organizzativi per la PA. Il ruolo della leadership nella PA</i> " (Seconda parte)	Testimonianza	Marcello Martinez	
07/03/26	09:00 - 13:00	Novoli	D6/0.15		1.2 Leadership e sviluppo delle risorse umane nei processi di cambiamento ed innovazione	Lezione	Vincenzo Cavaliere	
13/03/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		1.2 Leadership e sviluppo delle risorse umane nei processi di cambiamento ed innovazione - Testimonianza sul tema " <i>Lo sviluppo delle competenze manageriali. L'esperienza SNA</i> "	Testimonianza	Gianluigi Mangia	
20/03/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		2. Gli aspetti giuridici dell'innovazione: opportunità e linee di sviluppo	2.1 Innovazione territoriale e digitalizzazione nel sistema costituzionale	Lezione	Erik Longo Giuseppe Mobilio
27/03/26	14:15 - 14:30	Novoli	D4/1.13	1. La digitalizzazione nella PA ed il ruolo delle risorse umane	<b>Test finale</b>		Verifica	Silvia Fissi Vincenzo Cavaliere
27/03/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13	2. Gli aspetti giuridici dell'innovazione: opportunità e linee di sviluppo	2.1 Innovazione territoriale e digitalizzazione nel sistema costituzionale	Lezione	Erik Longo Giuseppe Mobilio	
28/03/26	09:00 - 13:00	Novoli	D4/1.05		2.1 Innovazione territoriale e digitalizzazione nel sistema costituzionale	Lezione	Erik Longo Giuseppe Mobilio	
<i>Interruzione per festività pasquali</i>								
10/04/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13	2. Gli aspetti giuridici dell'innovazione: opportunità e linee di sviluppo	2.1 Innovazione territoriale e digitalizzazione nel sistema costituzionale - Testimonianza sul tema " <i>La digitalizzazione delle amministrazioni nel quadro europeo e nazionale</i> "	Testimonianza	Indra Macri	
11/04/26	09:00 - 13:00	Novoli	D6/0.15		2.1 Innovazione territoriale e digitalizzazione nel sistema costituzionale	Lezione	Erik Longo Giuseppe Mobilio	
17/04/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		2.1 Innovazione territoriale e digitalizzazione nel sistema costituzionale	Lezione	Erik Longo Giuseppe Mobilio	
18/04/26	09:00 - 13:00	Novoli	D6/0.15		2.2 L'innovazione dell'azione e dell'organizzazione amministrativa attraverso la <i>cybersecurity</i>	Lezione	Matteo Giannelli	
24/04/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		2.2 L'innovazione dell'azione e dell'organizzazione amministrativa attraverso la <i>cybersecurity</i>	Lezione	Matteo Giannelli	
08/05/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		2.2 L'innovazione dell'azione e dell'organizzazione amministrativa attraverso la <i>cybersecurity</i> - Testimonianza sul tema " <i>Digitalizzazione della PA e sviluppo sostenibile</i> "	Testimonianza	Indra Macri	
09/05/26	09:00 - 13:00	Novoli	<i>Da definire</i>		2.2 L'innovazione dell'azione e dell'organizzazione amministrativa attraverso la <i>cybersecurity</i>	Lezione	Matteo Giannelli	
15/05/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13		2.2 L'innovazione dell'azione e dell'organizzazione amministrativa attraverso la <i>cybersecurity</i>	Lezione	Matteo Giannelli	
22/05/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13	3. L'analisi dell'ambiente esterno come premessa per la creazione del valore	3.1 L'analisi dell'ambiente esterno e del potenziale interno per la definizione delle strategie di innovazione e digitalizzazione della Regione	<i>Da definire</i>	Claudio Becagli	
23/05/26	09:00 - 13:00	Novoli	<i>Da definire</i>		3.1 L'analisi dell'ambiente esterno e del potenziale interno per la definizione delle strategie di innovazione e digitalizzazione della Regione	<i>Da definire</i>	Claudio Becagli	
29/05/26	14:15 - 14:30	Novoli	D4/1.13		<b>Test finale</b>		Verifica	Erik Longo Giuseppe Mobilio Matteo Giannelli
29/05/26	14:30 - 18:30	Novoli	D4/1.13	3. L'analisi dell'ambiente esterno come premessa per la creazione del valore	3.1 L'analisi dell'ambiente esterno e del potenziale interno per la definizione delle strategie di innovazione e digitalizzazione della Regione	<i>Da definire</i>	Claudio Becagli	
05/06/26	14:30 - 18:30	Novoli	<i>Da definire</i>		3.1 L'analisi dell'ambiente esterno e del potenziale interno per la definizione delle strategie di innovazione e digitalizzazione della Regione	<i>Da definire</i>	Claudio Becagli	

Data	Orario	Sede	Aula	Insegnamento integrato	Modulo	Tipologia	Docente
06/06/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire	3. L'analisi dell'ambiente esterno come premessa per la creazione del valore	3.2 Lo sviluppo dell'innovazione e della digitalizzazione attraverso linee esterne: il piano strategico delle società partecipate	Da definire	Claudio Becagli
12/06/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		3.2 Lo sviluppo dell'innovazione e della digitalizzazione attraverso linee esterne: il piano strategico delle società partecipate	Da definire	Claudio Becagli
19/06/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		3.2 Lo sviluppo dell'innovazione e della digitalizzazione attraverso linee esterne: il piano strategico delle società partecipate	Da definire	Claudio Becagli
20/06/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire	4. Il sistema dei controlli e la misurazione delle performance e dell'outcome	4.1 La progettazione e lo sviluppo del sistema dei controlli	Da definire	Elena Gori
26/06/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		4.1 La progettazione e lo sviluppo del sistema dei controlli	Da definire	Elena Gori
03/07/26	14:15 - 14:30	Novoli	Da definire	3. L'analisi dell'ambiente esterno come premessa per la creazione del valore	<b>Test finale</b>		Verifica
03/07/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire	4. Il sistema dei controlli e la misurazione delle performance e dell'outcome	4.1 La progettazione e lo sviluppo del sistema dei controlli	Da definire	Elena Gori
04/07/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire		4.1 La progettazione e lo sviluppo del sistema dei controlli	Da definire	Elena Gori
10/07/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		4.1 La progettazione e lo sviluppo del sistema dei controlli	Da definire	Elena Gori
					4.2 Gli indicatori per la misurazione delle performance: requisiti, criticità e soluzioni	Da definire	Elena Gori
<i>Interruzione per pausa estiva</i>							
04/09/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire	4. Il sistema dei controlli e la misurazione delle performance e dell'outcome	4.2 Gli indicatori per la misurazione delle performance: requisiti, criticità e soluzioni	Da definire	Elena Gori
11/09/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		4.2 Gli indicatori per la misurazione delle performance: requisiti, criticità e soluzioni	Da definire	Elena Gori
12/09/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire		4.2 Gli indicatori per la misurazione delle performance: requisiti, criticità e soluzioni	Da definire	Elena Gori
18/09/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		4.2 Gli indicatori per la misurazione delle performance: requisiti, criticità e soluzioni	Da definire	Elena Gori
25/09/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		4.3 L'evoluzione continua verso la creazione di valore	Da definire	Docente da assegnare
26/09/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire		4.3 L'evoluzione continua verso la creazione di valore	Da definire	Docente da assegnare
02/10/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		4.3 L'evoluzione continua verso la creazione di valore	Da definire	Docente da assegnare
09/10/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		4.3 L'evoluzione continua verso la creazione di valore	Da definire	Docente da assegnare
10/10/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire	5. La centralità dello stakeholder engagement ed il ruolo della comunicazione	4.3 L'evoluzione continua verso la creazione di valore	Da definire	Docente da assegnare
16/10/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		5.1 Il processo di realizzazione dello <i>stakeholder engagement</i>	Da definire	Marco Bellucci
23/10/25	14:15 - 14:30	Novoli	Da definire	4. Il sistema dei controlli e la misurazione delle performance e dell'outcome	<b>Test finale</b>		Marco Bellucci
23/10/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		5.1 Il processo di realizzazione dello <i>stakeholder engagement</i>	Da definire	Marco Bellucci
24/10/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire		5.1 Il processo di realizzazione dello <i>stakeholder engagement</i>	Da definire	Marco Bellucci
06/11/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		5.1 Il processo di realizzazione dello <i>stakeholder engagement</i>	Da definire	Marco Bellucci
13/11/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		5.2 La comunicazione di un'amministrazione smart	Lezione	Silvia Fissi
14/11/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire		5.2 La comunicazione di un'amministrazione smart	Lezione	Silvia Fissi
20/11/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		5.2 La comunicazione di un'amministrazione smart	Lezione	Marco Contri
27/11/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		5.2 La comunicazione di un'amministrazione smart	Lezione	Marco Contri
28/11/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire		5.2 La comunicazione di un'amministrazione smart - Testimonianza sul tema " <i>Il piano della comunicazione della Regione Lombardia</i> "	Testimonianza	Stefania Sani
04/12/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire		5.3 La rendicontazione integrata interna ed esterna	Lezione	Monica Muci
11/12/26	14:30 - 18:30	Novoli	Da definire	5. La centralità dello stakeholder engagement ed il ruolo della comunicazione	5.3 La rendicontazione integrata interna ed esterna	Lezione	Laura Bini
12/12/26	09:00 - 13:00	Novoli	Da definire		5.3 La rendicontazione integrata interna ed esterna	Lezione	Laura Bini
18/12/26	14:30 - 18:15	Novoli	Da definire		5.3 La rendicontazione integrata interna ed esterna	Lezione	Laura Bini
					5.3 La rendicontazione integrata interna ed esterna	Lezione	Laura Bini
18/12/26	18:15 - 18:30	Novoli	Da definire		<b>Test finale</b>		Marco Bellucci
							Silvia Fissi
							Marco Contri
							Laura Bini